Ledare men inte chef

Kursledare:

Thomas Lundqvist,
Barinscan AB. Civilekonom, författare till fem böcker inom Ledarskap.

Carina Lätt,
Chefskonsulten AB. Ledarskapskonsult, internationellt certifierad coach ACC.

Malin Trossing,
Dare to lead. Civilingenjör och ledarskapsexpert med 15 års egen erfarenhet som ledare.

Per Nygren,
leg. logoped. Talkommunikation AB

Stefan Görwik,
Görwik Management.

Ur programmet:

- Att gå från "en i gänget" till chef – ny i rollen!
- Grunderna i ledarskapets gåta
- Framgångsrikt ledarskap – Personligt ledarskap
- Coachning som metod
- Förstå först innan Du vill bli förstådd
- Känslor skapar motivation
- Konsten att ställa frågor för att påverka i rätt riktning
- Förändringsnivåer
- Personlig effektivitet
- Ledarskapets betydelse för arbetsglädjen
- Våga leda effektivt! Om konsten att slippa stressa som chef
- Retorik för nybliven chef – ledarskap är kommunikation. Bli mästare på att kommunicera så att Dina medarbetare förstår
- Utveckla vinnande team – vad skiljer en arbetsgrupp från ett vinnande team?

Hjärtum Seminarier

Du finner nyutvecklade seminarier och kurser som möter de aktuella behoven men vi erbjuder också tidlösa klassiker. Läs mer på www.hjartum.se

Målsättningen är att ge deltagarna kunskap, inspiration och nätverkande med hjälp av de främsta experterna inom respektive område. Den senaste kunskapen förmedlas i en interaktiv och stimulerande miljö där Du får svar på Dina frågeställningar samt praktiska lösningar på de utmaningar Du ställs inför idag och imorgon. Vi finns till för att Du ska lyckas i Din yrkesroll och för att Din organisation ska bli framgångsrik.

Anmäl Dig på hjartum.se **Gå 4 betala för 3!**

12–13 oktober 2011
Klara Konferens, Stockholm

Arrangeras av:
HJÄRTUM SEMINARIER

Ledare men inte chef

Aldrig förr har det ställts så höga krav på medarbetare och chefer som nu. Orsaken är bl a minskade personalresurser, bortrationalisering av s k mellanchefer, det blir allt vanligare med projektarbete utan ett formellt chefskap, stora organisationsförändringar, ett allt snabbare arbetstempo och en mer pressad arbetsmiljö.

Medarbetare och chefer förväntas ha kunskaper, förmågor, bred erfarenhet och en personlighet som vittnar om god social kompetens. Krav och förväntningar som många tycker det är mycket svårt att leva upp till, vilket i sin tur leder till känslor av otillräcklighet, sviktande självkänsla, oro, stress och utbrändhet.

De som klarar av att leva upp till de här kraven, men inte är chefer, blir då ofta informella ledare och börjar agera som ledare trots att de formellt inte har en chefsposition. Snart känner de också behov av ytterligare kunskaper och därför finns kursen "Ledare men inte chef".

Vad kursen kan ge Dig
Den här kursen fokuserar starkt på att deltagarna ska utveckla sin personlighet. Inte förändra den, men väl utveckla den stora och ofta outnyttjade potential som de flesta bär inom sig. Det handlar mer om personlig ledarutveckling och mindre om att fördjupa kunskaperna i organisationslära och affärsrelationer. Mer om att förstå och hantera olika beteenden hos sig själv och andra och mindre om att klamra sig fast vid management-teorier som snart kommer att vara överspelade och oanvändbara. Det handlar mycket om sunt förnuft och att utveckla ledarskap snarare än chefsskap.

Välkommen!
Peter Ström, Hjärtum Seminarier

Onsdagen den 12 oktober

09.15 Samling med kaffe och smörgås

09.30 Att gå från "en i gänget" till ledare – ny i rollen!
- Förtroende för Dig som ledare – hur kan ledningen bana väg för Dig?
- På stolen mellan ledningen och medarbetarna
- Att acceptera att Du har en ny roll med nya ansvar som ställer krav på hur Du förhåller Dig gentemot personalen
- Vad kan Du förvänta Dig av Din första tid som ledare?

Grunderna i ledarskapets gåta
- Kunskap om människans medfödda programvaror – ledarskapets biologi
- Hur fungerar vi egentligen som ledare och människor?
- Ledarskapets grunder – nyckeln till ett utvecklande ledarskap
- Biologisk kommunikation – vägen till framgång

Framgångsrikt ledarskap – Personligt ledarskap
- Hur förmedlar Du Din kompetens på ett naturligt sätt?
- Att ge och ta konstruktiv kritik
- Förändringsinriktat ledarskap

Thomas Lundqvist, *Brainscan AB. En av Sveriges mest framgångsrika talare. Thomas har bland annat varit VD för Junibacken. Han visar på ett knivskarpt sätt hur Du ska kommunicera och samarbeta på arbetsplatsen på ett nytänkande sätt. Genom stor portion humor och skratt kommer Thomas föreläsning garanterat förändra Ditt nytänkande för all framtid.*

Hålltider dag 1

09.15	Registrering med kaffe och smörgås
09.30	Kursen startar
12.30–13.30	Lunch
14.30	Kaffe med kaka
16.30	Dag 1 är avslutad
19.00	Nätverksmiddag

13.30 Coachning som metod
- Nuläge och önskeläge
- Skillnader mellan coacha – leda – styra

Förstå först innan Du vill bli förstådd
- Klargöra förväntningar, vad före hur
- Nuläge och önskeläge

Känslor skapar motivation
- Mål som förankras med känslor skapar motivation
- Integrera målen och låt Ditt undermedvetna jobba åt Dig

Konsten att ställa frågor för att påverka i rätt riktning
- Rätt frågor vid rätt tillfälle
- Frågor som delegeringsverktyg
- Frågor som lyfter fram interna och externa resurser

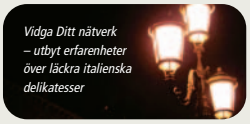
Förändringsnivåer
- Skapar Du förändring på rätt nivå?
- Vad är viktigast att skapa tydlighet kring?

Personlig effektivitet
- Vad är viktigt och vad är bråttom?
- Delegering med hjälp av coaching

Carina Lätt*, Chefskonsulten AB*
Ledarskapskonsult, internationellt certifierad coach ACC. Författare till boken "Att coacha grupper". Boken har blivit nominerad till Årets HR-bok.

16.30 Dag 1 är avslutad

19.00 Kvällsarrangemang: Trevlig nätverksmiddag på restaurang Trattoria Romana, Gamla stan



Torsdagen den 13 oktober

09.00 Ledarskapets betydelse för arbetsglädjen

- Arbetsglädje vs missnöje, Herzberg har en teori
- Motivation och arbetsglädje, två ord för samma sak
- Ditt eller mitt ansvar?
- Ok, hur gör jag då?
- Mod, en förutsättning för att lyckas!

Våga leda effektivt! Om konsten att slippa stressa som chef

- Våga fokusera på effektivitet och resultat istället för på nedlagd tid och detaljkunskaper
- Ta ångvälten till hjälp för att göra resan mot målet enklare
- Delegera, prioritera och annat som är enklare sagt än gjort
- Vill Du få ut mer av Dina medarbetare? Så klart Du vill!

***Malin Trossing**, Dare to lead, Föreläsare, författare och ledarskapsexpert. Malin föreläser om mod och ledarskap och hon handleder chefer för att de skall bli modigare ledare. Hennes mycket uppskattade bok "Våga leda effektivt!" nominerades till Årets ledarskapsbok 2010.*

10.30 Förmiddagskaffe

10.50 Retorik för nybliven ledare – ledarskap är kommunikation. Bli mästare på att kommunicera så att Dina medarbetare förstår

- Använda retoriken för att påverka bättre
- Framföra Ditt budskap så mottagaren förstår
- Använda språket så Du kan övertyga bättre
- Utveckla Ditt sätt att argumentera och diskutera
- Använda Ditt kroppsspråk och Din röst
- Att få med Dig folk i Dina beslut
- Kommunicera effektivt

***Per Nygren,** leg. logoped. Talkommunikation AB*
Per är expert i röst- och talteknik samt muntlig framställning. Hans uppdragsgivare är näringsliv, universitet och högskolor. Dessutom är hans föredrag mycket uppskattade och leder ofta till många skratt.

12.00 Lunch

13.00 Utveckla vinnande team – vad skiljer en arbetsgrupp från ett vinnande team?

- Att skapa framtidens team
- Se och förstå helheten
- Mål och målstyrning med teamet i fokus
- Tydlig kommunikation en förutsättning för framgång
- Prioriteringar och beslutsfattande
- Värderingar och identitet en grundpelare i teamet
- Delegering, nyttja hela teamets potential
- Motivation ur ett teamperspektiv
- Grupprocesser och gruppens utveckling
- Roller i gruppen, få olikheter att bli en tillgång
- Gruppdynamik och effektivitet i grupp
- Coaching, feedback – ledarens och gruppens ansvar
- Hitta gruppens drivkrafter
- Skapa en resultatorienterad kultur
- Vikten av delaktighet

***Stefan Görwik** Görwik Management.*
Stefan väcker entusiasm och lust till förändring. Ofta använder han en upplevelsebaserad pedagogik för att öka inlärningseffekten. Stefan använder gärna humor och ett stort engagemang som verktyg, han är därför mycket omtyckt som föreläsare.

16.00 Kursen är avslutad

Andra intressanta kurser:

Presentationsteknik
Medarbetarsamtal
Förhandlingsteknik

Kursprogram och aktuella datum hittar Du på hjartum.se

Vem bör deltaga?

Kursen "Ledare men inte chef" vänder sig till Dig som i praktiken är ledare utan att ha en formell chefstitel och till Dig som till vardags leder grupper, projekt, avdelningar eller andra sammansättningar på någons uppdrag. Eller som kanske av andra ses som den verkliga ledaren.

Kursen är dock minst lika användbar för Dig som har ambitionen och målet att bli ledare och behöver lära Dig mer om ledarskapets psykologi. Det är projektledare, arbetsledare, teamledare, ansvariga för avdelningar eller administrativa enheter, förvaltningsansvariga och liknande funktioner.

Hålltider dag 2

09.00	Kursdag 2 börjar
10.30–10.50	Förmiddagskaffe
12.00–13.00	Lunch
14.00–14.20	Eftermiddagskaffe
16.00	Kursen är avslutad – kursintyg delas ut

B

SVERIGE
PORTO BETALT

Ledare men inte chef

❑ **Ja, jag anmäler mig/oss till kursen**

❑ **Jag/vi vill även vara med på kvällsarrangemang**

NAMN: _____

E-POST: _____

NAMN: _____

E-POST: _____

NAMN: _____

E-POST: _____

NAMN: _____

E-POST: _____

Skicka bekräftelsen till:

ARBETSGIVARE: _____

ADRESS/BOX: _____

POSTNUMMER & ORT: _____

Skicka fakturan till:

MOTTAGARE: _____

REF. / ID.NR. _____

ADRESS/BOX: _____

POSTNUMMER & ORT: _____

❑ *Samma som bekräftelsen*

Tid och plats

Den 12–13 oktober 2011. Klara Konferens, Vattugatan 6, Stockholm.

Deltagaravgift – Gå 4 betala för 3!

Deltagaravgiften är 4.980 kronor per person inkl luncher, för- och eftermiddagskaffe samt dokumentation. Italiensk middag ingår i avgiften. Moms tillkommer.

Kursintyg

Kursintyg delas ut till samtliga deltagare efter kursens slut.

Hotellrum

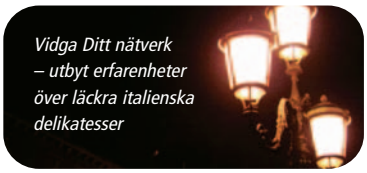
Ett antal hotellrum finns förbokade genom Boka AB. Kontakta Boka på www.bokahotell.se, info@bokahotell.se eller 08-54 59 10 10 och referera till Hjärtum Seminarier, så får Du förslag på hotell i närheten av kursen.

Upplysningar

Upplysningar lämnas av Peter Ström, telefon 08-660 21 60, e-post: peter.strom@hjartum.se

Anmälan

Anmälningarna bereds i den ordning de inkommer. Skulle Du inte få bekräftelse inom sju dagar, vänligen kontakta oss. Anmälan är bindande. Om anmäld deltagare får förhinder kan ersättare utses. Faktura sänds ut cirka 25 dagar före kursens start.



Fem enkla sätt att anmäla sig:

www hjartum.se

@ bokning@hjartum.se

Hjärtum Seminarier AB
Karlaplan 9B
114 60 STOCKHOLM

08-660 21 75

08-660 21 60